### 3.2.1. GUÍA DEL EBR SECTOR BANCARIO DE GAFI

## Guía de Estudio: El Enfoque Basado en Riesgos (EBR) del GAFI

Este resumen se centra en los principios y la aplicación del Enfoque Basado en Riesgos (EBR) para la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento al Terrorismo (LA/FT), según la guía del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) para el sector bancario.

# Sección I: Elementos Clave y Conceptos Fundamentales del EBR ¿Qué es el Enfoque Basado en Riesgos?

El EBR es un principio fundamental que establece que los países, las autoridades competentes y las instituciones financieras deben identificar, evaluar y entender los riesgos de LA/FT a los que están expuestos. Con base en ese entendimiento, deben adoptar las medidas adecuadas para mitigar dichos riesgos de manera efectiva.

- Principio de Proporcionalidad: Cuando el riesgo es mayor, las medidas para mitigarlo deben ser reforzadas. Cuando el riesgo es menor, los controles pueden ser de menor grado, frecuencia o intensidad.
- Aclaraciones Importantes:
  - o No es un enfoque infalible.
  - No exime de la obligación de mitigar los riesgos evaluados como bajos.

# Retos y Pasos Clave en la Aplicación del EBR

La implementación del EBR implica superar varios retos, que a su vez son los pasos lógicos de su aplicación:

 Asignación de Responsabilidades: Las evaluaciones de riesgo de los bancos deben considerar las evaluaciones nacionales (como la ENR) y el marco legal del país. El EBR busca dar

**flexibilidad a los bancos** para que gestionen sus riesgos, pero esta flexibilidad depende de su capacidad y del conocimiento del supervisor.

- Identificación del Riesgo: Un EBR eficaz depende del acceso a información precisa y oportuna sobre los riesgos de LA/FT. Los países deben tener mecanismos para compartir los resultados de sus evaluaciones de riesgo con las instituciones financieras.
- 3. **Evaluación del Riesgo:** Consiste en determinar cómo afectarán las amenazas identificadas. Se debe analizar la

**probabilidad de que ocurran los riesgos y su impacto**. Como resultado, se pueden establecer categorías de riesgo (bajo, medio, alto) para priorizar la atención.

4. **Mitigación del Riesgo:** Implica diseñar y aplicar políticas y procedimientos para manejar los riesgos identificados. Esto se traduce en

mejorar las medidas para riesgos altos y aplicar medidas simplificadas o exenciones para riesgos bajos.

- 5. **Entendimiento Común:** La eficacia del EBR depende de que las **autoridades y los bancos compartan un entendimiento común** sobre qué es, qué implica y cómo debe aplicarse.
- 6. **Inclusión Financiera:** El EBR puede **contribuir a la inclusión financiera** al permitir flexibilidad con personas de bajos ingresos y bajo riesgo. Sin embargo, la exclusión financiera por sí misma no significa menor riesgo y debe ser evaluada integralmente.

Esta sección se enfoca en el rol de la autoridad supervisora en un esquema de EBR, en línea con la

**Recomendación 26 del GAFI**, que exige una regulación y supervisión adecuadas en materia de ALD/CFT.

#### Comprensión de los Riesgos

Los supervisores deben entender los riesgos de

LA/FT tanto a nivel sectorial como a nivel de cada banco individual.

- Para evaluar el riesgo del sector, pueden usar las evaluaciones nacionales de riesgo, tipologías, y la retroalimentación de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).
- Para evaluar el riesgo inherente de un banco, deben considerar su modelo de negocio, productos, canales de distribución, perfiles de clientes y la localización geográfica.

## Mitigación del Riesgo (Acciones de Supervisión)

Los supervisores deben aplicar un enfoque basado en riesgo a sus propias actividades:

- Asignar más recursos de supervisión a las áreas de mayor riesgo.
- Determinar la

**frecuencia e intensidad de las evaluaciones** (visitas) en función del nivel de riesgo del banco.

Ajustar el

tipo de supervisión (in situ / extra situ) según el perfil de riesgo.

### Supervisión del EBR Implementado por los Bancos

- Capacitación: El personal del supervisor debe estar capacitado para evaluar la calidad de las evaluaciones de riesgo de los bancos y la idoneidad de sus controles.
- Guía y Expectativas: Los supervisores deben comunicar claramente a los bancos sus expectativas de cumplimiento, ya sea a través de normas basadas en riesgo o guías detalladas.

#### Sección III: Guía para los Bancos

Esta sección detalla cómo los bancos deben aplicar el EBR en su operación diaria.

#### Pasos para la Aplicación del EBR en un Banco 🏦

El proceso comprende tres pasos fundamentales:

Evaluación de Riesgo, Mitigación de Riesgo, y Controles Internos, Gobierno Corporativo y Monitoreo.

- Evaluación del Riesgo: El banco debe entender su propia vulnerabilidad al LA/FT.
   Debe considerar factores como la naturaleza de su negocio, mercados, número de clientes de alto riesgo, canales de distribución y jurisdicciones donde opera. Esta evaluación debe complementarse con fuentes externas como la ENR y tipologías del GAFI.
- 2. Mitigación del Riesgo:
  - o Debida Diligencia del Cliente (DDC) Inicial:
    - Identificar al cliente y a su propietario real.
    - Verificar su identidad con documentos o información de fuentes confiables.
    - Comprender el propósito e índole de la relación comercial.

 Verificar los nombres en listas de sanciones nacionales e internacionales.

### o Monitoreo Permanente:

- Vigilar las operaciones para asegurar que sean consistentes con el conocimiento que se tiene del cliente y su perfil de riesgo.
- FI

#### alcance y profundidad de la vigilancia se debe ajustar según el nivel de riesgo del cliente.

**Reportar de inmediato a la UIF** cualquier sospecha de que los fondos son producto de un delito o están relacionados con el terrorismo.

#### 3. Controles Internos y Gobierno Corporativo:

- Alta Dirección: Es fundamental un liderazgo sólido de la alta dirección, que debe conocer los riesgos de LA/FT y supervisar la aplicación del EBR.
- Oficial de Cumplimiento: Se debe designar a un oficial de cumplimiento competente a nivel gerencial.
- Capacitación del Personal: La capacitación en ALA/CFT debe ser de alta calidad, obligatoria, continua, a la medida y efectiva.

### Guía de Estudio: El Enfoque Basado en Riesgos (EBR) del GAFI

Este resumen se centra en los principios y la aplicación del Enfoque Basado en Riesgos (EBR) para la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento al Terrorismo (LA/FT), según la guía del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) para el sector bancario.

# Sección I: Elementos Clave y Conceptos Fundamentales del EBR ¿Qué es el Enfoque Basado en Riesgos? 🔅

El EBR es un principio fundamental que establece que los

países, las autoridades competentes y las instituciones financieras deben identificar, evaluar y entender los riesgos de LA/FT a los que están expuestos. Con base en ese entendimiento, deben adoptar las medidas adecuadas para mitigar dichos riesgos de manera efectiva.

- Principio de Proporcionalidad: Cuando el riesgo es mayor, las medidas para mitigarlo deben ser reforzadas. Cuando el riesgo es menor, los controles pueden ser de menor grado, frecuencia o intensidad.
- Aclaraciones Importantes:
  - No es un enfoque infalible.
  - No exime de la obligación de mitigar los riesgos evaluados como bajos.

### Retos y Pasos Clave en la Aplicación del EBR

La implementación del EBR implica superar varios retos, que a su vez son los pasos lógicos de su aplicación:

- Asignación de Responsabilidades: Las evaluaciones de riesgo de los bancos deben considerar las evaluaciones nacionales (como la ENR) y el marco legal del país. El EBR busca dar
  - **flexibilidad a los bancos** para que gestionen sus riesgos, pero esta flexibilidad depende de su capacidad y del conocimiento del supervisor.
- 2. **Identificación del Riesgo:** Un EBR eficaz depende del **acceso a información precisa y oportuna sobre los riesgos de LA/FT.** Los países deben tener mecanismos para

- compartir los resultados de sus evaluaciones de riesgo con las instituciones financieras.
- 3. **Evaluación del Riesgo:** Consiste en determinar cómo afectarán las amenazas identificadas. Se debe analizar la
  - **probabilidad de que ocurran los riesgos y su impacto**. Como resultado, se pueden establecer categorías de riesgo (bajo, medio, alto) para priorizar la atención.
- 4. **Mitigación del Riesgo:** Implica diseñar y aplicar políticas y procedimientos para manejar los riesgos identificados. Esto se traduce en
  - mejorar las medidas para riesgos altos y aplicar medidas simplificadas o exenciones para riesgos bajos.
- 5. **Entendimiento Común:** La eficacia del EBR depende de que las **autoridades y los bancos compartan un entendimiento común** sobre qué es, qué implica y cómo debe aplicarse.
- 6. **Inclusión Financiera:** El EBR puede **contribuir a la inclusión financiera** al permitir flexibilidad con personas de bajos ingresos y bajo riesgo. Sin embargo, la exclusión financiera por sí misma no significa menor riesgo y debe ser evaluada integralmente.

### Sección II: Guía para los Supervisores Bancarios

Esta sección se enfoca en el rol de la autoridad supervisora en un esquema de EBR, en línea con la

**Recomendación 26 del GAFI**, que exige una regulación y supervisión adecuadas en materia de ALD/CFT.

#### Comprensión de los Riesgos

Los supervisores deben entender los riesgos de

LA/FT tanto a nivel sectorial como a nivel de cada banco individual.

- Para evaluar el riesgo del sector, pueden usar las evaluaciones nacionales de riesgo, tipologías, y la retroalimentación de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).
- Para evaluar el riesgo inherente de un banco, deben considerar su modelo de negocio, productos, canales de distribución, perfiles de clientes y la localización geográfica.

# Mitigación del Riesgo (Acciones de Supervisión)

Los supervisores deben aplicar un enfoque basado en riesgo a sus propias actividades:

- Asignar más recursos de supervisión a las áreas de mayor riesgo.
- Determinar la

**frecuencia e intensidad de las evaluaciones** (visitas) en función del nivel de riesgo del banco.

Ajustar el

tipo de supervisión (in situ / extra situ) según el perfil de riesgo.

Supervisión del EBR Implementado por los Bancos

- Capacitación: El personal del supervisor debe estar capacitado para evaluar la calidad de las evaluaciones de riesgo de los bancos y la idoneidad de sus controles.
- Guía y Expectativas: Los supervisores deben comunicar claramente a los bancos sus expectativas de cumplimiento, ya sea a través de normas basadas en riesgo o guías detalladas.

Esta sección detalla cómo los bancos deben aplicar el EBR en su operación diaria.

## Pasos para la Aplicación del EBR en un Banco

El proceso comprende tres pasos fundamentales:

# Evaluación de Riesgo, Mitigación de Riesgo, y Controles Internos, Gobierno Corporativo y Monitoreo.

Evaluación del Riesgo: El banco debe entender su propia vulnerabilidad al LA/FT.
 Debe considerar factores como la naturaleza de su negocio, mercados, número de clientes de alto riesgo, canales de distribución y jurisdicciones donde opera. Esta evaluación debe complementarse con fuentes externas como la ENR y tipologías del GAFI.

# 2. Mitigación del Riesgo:

- o Debida Diligencia del Cliente (DDC) Inicial:
  - Identificar al cliente y a su propietario real.
  - Verificar su identidad con documentos o información de fuentes confiables.
  - Comprender el propósito e índole de la relación comercial.
  - Verificar los nombres en listas de sanciones nacionales e internacionales.

#### Monitoreo Permanente:

- Vigilar las operaciones para asegurar que sean consistentes con el conocimiento que se tiene del cliente y su perfil de riesgo.
- FI

alcance y profundidad de la vigilancia se debe ajustar según el nivel de riesgo del cliente.

 Reportar de inmediato a la UIF cualquier sospecha de que los fondos son producto de un delito o están relacionados con el terrorismo.

#### 3. Controles Internos y Gobierno Corporativo:

- Alta Dirección: Es fundamental un liderazgo sólido de la alta dirección, que debe conocer los riesgos de LA/FT y supervisar la aplicación del EBR.
- Oficial de Cumplimiento: Se debe designar a un oficial de cumplimiento competente a nivel gerencial.
- Capacitación del Personal: La capacitación en ALA/CFT debe ser de alta calidad, obligatoria, continua, a la medida y efectiva.